

聚焦改革谋发展 聚力创新求突破

——在苏州大学七届三次教职工代表大会上的工作报告

熊思东 校长

(2017年4月14日)

第一部分 2016年工作回顾

2016 “ ”

“ ”

一、科学谋划发展，内部治理体系不断完善
完成“十三五”规划与综改方案编制工作。

“ ”

“ ” “ ”

”

2

“

”

45

16

人才培养模式不断优化。

“

”

Nature Index

-

“

”

930

“ ”

“

”

研究生培养质量持续提升。

355

19

243

“

”

学生事务管理富有成效。

“

”

“

”

“

”

“

”

1

2

3

1.61

30251

“

”

招生就业工作扎实推进。

6452

3504

361

5200

178

4.5

92.74% 94.01%

三、加强队伍建设，人力资源配置持续优化

注重优秀人才引进。 “ ”

145

47 “

” 1 “ ” 6 “

”3 “ ” 1 “

”5 “ ”7 1

“ ” “111 ”

加强青年人才培养。

“ ”

83

深化人事制度改革。

四、优化学科布局，科研创新水平不断提升

学科实力持续增强。 “ ”

15 “ ”

ESI 1% ESI 1%

8 U.S.News

62 QS

科技创新成效显著。 297

20

7 10

2 6

9.87 3730

21% SCIE 2287 9%

21 Science 1 “

”2 108

1 1

人文社科稳步发展。 19

1 4
713 142
30 5 1
1 “2015
” “
” “2016 ”

**五、坚持开放办学，服务社会能力显著增强
校地合作有序推进。**

“ ”

2016

26

协同创新平台建设取得成效。

“ ”

A

2

成果转化能力持续增强。2016

1002

48

336

22

500

继续教育提质增效。

9513

933

84629

” 1

海外办学取得新进展。

“ ”

“ 20+20 ”

七、坚持开源节流，资源使用效益不断提高

多方筹集资金。	29.80	
	14.68	
	6800	“2011
”	4300	
5690		1610
	1449.69	
3.84	6.98	
4.8		4056
	7043	1175
	3.07	
	5300	
	3000	
保证重点支出。	31.08	

		1.28	
	16.53		
	1.02		1810
		3.52	
		1.15	
“2011	”		
2.55		2.07	
		7.55	
7.35		4.51	
		6.07	
2643		2.42	
1.55		1.61	
		8500	825

提高资源使用效益。

加强财务审计工作。

10

29

194

**八、坚持民生为重，校园环境建设日益完善
推进和谐校园建设。**

开展便利校园建设。

+

加强节约校园建设。

巩固平安校园建设。 “ ”

推进文化校园建设。 “ ”

2 25

8

2016

28 30 “985

”

24 ARWU

”

“ ”

第二部分 2017 年主要任务

一、基本思路

“ ”

“ ”

“ ”

“ ”

“ ”

“ ”

二、重点工作

(一) 抢抓“双一流”发展机遇，推进高水平大学建设

“ ”

“ ”

(二) 坚持育人为本，建设一流本科教育

“ ”

”

(三) 坚持人才强校战略，打造一流人才队伍

“

”

(四) 深化科研管理改革，提升科学研究水平

(五) 推进校地融合发展，增强社会服务能力

(六) 推进教育对外开放，开创国际化新局面

(七) 规范内部管理，提高管理服务水平

